



AKTE VAN STATUTENWIJZIGING

VNO-NCW West

Op achtentwintig december tweeduizend drieëntwintig is voor mij, mr. Richard _____
Verbeek, notaris te 's-Gravenhage, verschenen: _____

Emma Geertje Kettenis, geboren te Rijswijk op vijf december negentienhonderd _____
negenennegentig, werkzaam op het kantoor van mij, notaris, KRAGD Notarissen B.V., —
kantooradres: 2595 BR 's-Gravenhage, Prinses Margrietplantsoen 51A, te dezen _____
handelend als schriftelijk gevolmachtigde van: _____

1. Maria Gerardus Jacobus HAGEN, geboren te De Lier op vijftien september _____
negentienhonderd tachtig, wonende te 2635 BC Den Hoorn, gemeente Midden- _____
Delfland, Balkengat 32, geïdentificeerd; _____
2. Antonius Jozef VAN DER MEER, geboren te Alkemade op vierentwintig juni _____
negentienhonderd drieënzeventig, wonende te 2371 EJ Roelofarendsveen, _____
gemeente Kaag en Braassem, Langeweg 58, geïdentificeerd, _____

beide te dezen handelend als bestuurders van de vereniging: VNO-NCW WEST, _____
statutair gevestigd te 's-Gravenhage, kantoorhoudende te 2594 AV 's-Gravenhage, _____
Bezuidenhoutseweg 12, ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van _____
Koophandel onder nummer 40408346, en als zodanig deze vennootschap gezamenlijk —
rechtsgeldig vertegenwoordigend, hierna ook te noemen: de '**Vereniging**'. _____

VOLMACHTGEVING _____

Van gemelde volmacht blijkt uit één (1) onderhandse akte van volmacht welke (in _____
kopie) aan deze akte is **gehecht**. _____

De verschenen persoon, handelend als gemeld, verklaarde ter uitvoering van een _____
besluit genomen op acht december tweeduizend drieëntwintig door de leden van de _____
Vereniging hierbij de statuten van de Vereniging zodanig te wijzigen dat zij in hun _____
geheel komen te luiden als volgt: _____

Artikel 1. _____

Begripsbepalingen. _____

In deze statuten wordt verstaan onder: _____

- *Belangstellende leden:* _____
leden die niet in de overige ledencategorieën vallen, maar wel de band _____
met de vereniging willen continueren; _____



- *Bestuur:* _____
de Uitvoerende bestuurders en de Niet uitvoerende bestuurder tezamen; —
- *Buitengewone leden:* _____
ere leden, leden die geen contributie betalen, pensionado die op _____
persoonlijk titel lid zijn en een aangepast lidmaatschapstarief betalen en —
belangstellende leden; _____
- *Geassocieerde leden:* _____
personen die lid zijn vanuit een stichting, vereniging, _____
samenwerkingsovereenkomst, koepelorganisatie of ondernemersfederatie —
en/of leden werkzaam zijn bij de overheid; _____
- *Niet uitvoerende bestuur:* _____
bestuurders die mede het beleid bepalen van de vereniging en toezicht —
houden op de Uitvoerende bestuurders; _____
- *Ondernemingsleden:* _____
Personen die lid zijn via een ondernemingslidmaatschap; _____
- *Persoonlijke leden:* _____
personen die lid zijn op persoonlijk titel die niet vallen in de categorie —
Buitengewone leden; _____
- *Schriftelijk:* _____
bij brief, fax of e-mail, of bij boodschap die via een ander gangbaar —
communicatiemiddel wordt overgebracht en elektronisch of op schrift kan —
worden ontvangen mits de identiteit van de verzender met afdoende —
zekerheid kan worden vastgesteld; _____
- *Uitvoerende bestuur:* _____
bestuurders die de vereniging in rechte vertegenwoordigen en het —
dagelijks bestuur vormen. _____

Gedefinieerde begrippen kunnen zonder verlies van de inhoudelijke betekenis in _____
enkelvoud of meervoud worden gebruikt. _____

Naam en zetel _____

Artikel 2. _____

1. De vereniging draagt de naam: **VNO-NCW West.** _____
2. De vereniging heeft haar zetel te 's-Gravenhage en kan elders kantoor houden. _____
3. De vereniging is opgericht op dertig december negentienhonderd negenenzestig. _____



Doel _____

Artikel 3. _____

De vereniging heeft ten doel om bij te dragen aan een goed en maatschappelijk _____
verantwoord ondernemingsklimaat in Noord- en Zuid-Holland ten behoeve van het _____
bedrijfsleven in het algemeen en in het bijzonder ten behoeve van de aangesloten _____
leden. _____

Artikel 4. _____

1. De vereniging tracht dit doel te bereiken door: _____
 - a. het behartigen van de belangen van het bedrijfsleven; _____
 - b. het bieden van een ontmoetingsfunctie aan de leden; en _____
 - c. het geven van voorlichting en verlenen van diensten aan de leden. _____
2. Middelen voor het vervullen van deze taak zijn ondermeer: _____
 - a. lidmaatschap van de Vereniging VNO-NCW, samenwerking met deze _____
vereniging en de vertegenwoordiging van deze vereniging in Noord- en _____
Zuid-Holland; _____
 - b. samenwerking met andere regionale en/of lokale werkgeversorganisaties en _____
met andere organisaties en instellingen die van belang zijn voor het _____
ondernemingsklimaat in Noord- en Zuid-Holland; _____
 - c. het vormen van standpunten, het uitdragen van deze standpunten en het _____
vertegenwoordigen van de vereniging in colleges en organen die van belang _____
zijn voor het ondernemingsklimaat in Noord- en Zuid-Holland; _____
 - d. alle andere wettige middelen die voor het doel van de vereniging _____
bevorderlijk zijn. _____

Leden _____

Artikel 5. _____

1. De vereniging kent onder meer de volgende leden: _____
 - a. Ondernemingsleden; _____
 - b. Persoonlijke leden; _____
 - c. Buitengewone leden; _____
 - d. Belangstellende leden; _____
 - e. Geassocieerde leden. _____
2. a. Als ondernemingslid van de vereniging kunnen worden toegelaten _____
ondernemingen in onder andere de industrie, handel en dienstverlening en _____
instellingen op het gebied van kennis, onderwijs en zorg, die hun _____



- hoofdvesting hebben en/of actief zijn in de provincies Noord- en _____
Zuid-Holland. Ondernemingsleden wijzen een of meer natuurlijke personen _____
aan om het lidmaatschap uit te oefenen. Deze natuurlijke personen dienen _____
belast of mede belast te zijn met de directie dan wel de leiding van de hoofd- _____
of nevenvestiging; _____
- b. Als persoonlijk lid van de vereniging kunnen worden toegelaten werkgevers, _____
die ondernemingen - niet zijnde ondernemingslid - vertegenwoordigen in _____
industrie, handel en dienstverlening en die werkzaam zijn en/of woonachtig _____
zijn in de provincies Noord- en Zuid-Holland, alsmede personen die op grond _____
van hun functie daarmee kunnen worden gelijkgesteld; _____
- c. Als buitengewoon lid van de vereniging kunnen worden toegelaten personen _____
wier positie het Bestuur aanleiding geeft hen als zodanig toe te laten. _____
- d. Als belangstellende leden kunnen worden toegelaten personen die niet meer _____
voldoen aan de criteria, ondermeer door pensionering, maar die te kennen _____
geven de band met de vereniging te willen continueren; _____
- e. Als geassocieerd lid van de vereniging kunnen worden toegelaten lokale of _____
regionale organisaties van ondernemers, die met de vereniging een _____
samenwerkingsovereenkomst aangaan ten behoeve van bovenlokale _____
belangenbehartiging. Het geassocieerd lidmaatschap wordt opgeheven _____
wanneer de samenwerkingsovereenkomst van rechtswege eindigt. _____

Aanmelding lidmaatschap _____

Artikel 6. _____

1. Aanmelding voor het lidmaatschap geschiedt Schriftelijk bij het secretariaat van _____
VNO-NCW West. _____
2. Het Uitvoerende bestuur en de directie beslist over toelating tot het lidmaatschap _____
van de vereniging in één van de in artikel 5 genoemde categorieën, na daarover zo _____
nodig het advies van het betrokken kringbestuur te hebben ingewonnen, binnen _____
drie maanden na de aanmelding. _____
3. Bij afwijzing heeft de belanghebbende recht van beroep op de Algemene _____
ledenvergadering, schriftelijk in te stellen binnen één maand nadat het betreffende _____
besluit - onder verwijzing naar zijn recht van beroep - te zijner kennis is gesteld. _____
In de eerstvolgende Algemene ledenvergadering wordt hieromtrent uitspraak _____
gedaan. _____



4. Voor zover in deze statuten niet anders is bepaald, worden onder leden zowel _____ ondernemingsleden, persoonlijke leden als belangstellende leden verstaan. _____

Rechten en verplichtingen van leden _____

Artikel 7. _____

De leden hebben de rechten en verplichtingen die voor hen voortvloeien uit de _____ statuten, reglementen en de in overeenstemming daarmee genomen besluiten. _____

Geldmiddelen _____

Artikel 8. _____

1. De geldmiddelen van de vereniging bestaan uit: _____
 - a. contributies; _____
 - b. schenkingen, legaten en erfstellingen; _____
 - c. donaties; _____
 - d. subsidies; _____
 - e. alle andere baten en inkomsten. _____
2. Erfstellingen kunnen slechts worden aanvaard onder het voorrecht van _____ boedelbeschrijving. _____

Contributie _____

Artikel 9. _____

1. De leden zijn verplicht jaarlijks een door de Algemene ledenvergadering vast te _____ stellen contributie te betalen. _____

De leden-natuurlijke personen zijn persoonlijk verantwoordelijk voor het voldoen _____ van de contributie. _____

De belangstellenden overheid zijn contributie verschuldigd volgens het tarief voor _____ buitengewone leden. _____
2. Het Bestuur is bevoegd om in bijzondere gevallen - op voorstel van het _____ kringbestuur of gehoord het kringbestuur - af te wijken van de bestaande _____ contributieregeling. _____
3. Een lid kan niet door opzegging van zijn lidmaatschap de toepasselijkheid van een _____ besluit tot contributieverhoging te zijnen opzichte uitsluiten. _____
4. Wanneer het lidmaatschap in de loop van een verenigingsjaar aanvangt is _____ contributie verschuldigd naar rato van het resterende aantal maanden van het jaar. —
Bij beëindiging van het lidmaatschap in de loop van een verenigingsjaar is _____ desalniettemin de volledige jaarlijkse contributie verschuldigd. _____



Einde van het lidmaatschap _____

Artikel 10. _____

1. Het lidmaatschap eindigt: _____
 - a. door ophouden te bestaan van het ondernemingslid; _____
 - b. door overlijden van het lid-natuurlijk persoon; overgang krachtens erfrecht is _____ niet toegelaten; _____
 - c. door opzegging door het lid; _____
 - d. door opzegging door de vereniging. _____

Deze kan geschieden wanneer een lid heeft opgehouden aan de vereisten voor _____ het lidmaatschap bij de statuten gesteld, te voldoen, wanneer het lid zijn _____ verplichtingen _____ jegens de vereniging niet nakomt, alsook wanneer redelijkerwijs van de _____ vereniging niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren; _____
 - e. door ontzetting. _____

Deze kan alleen worden uitgesproken wanneer een lid in strijd met de statuten, _____ de reglementen of de besluiten van de vereniging handelt of de vereniging op _____ onredelijke wijze benadeelt. _____
2. Opzegging door een lid met ingang van een nieuw kalenderjaar dient schriftelijk te _____ geschieden voor één oktober van het voorafgaande kalenderjaar. Indien opzegging _____ niet tijdig heeft plaatsgevonden, loopt het lidmaatschap door tot het einde van het _____ volgende kalenderjaar. _____

Een lid kan echter zijn lidmaatschap onmiddellijk beëindigen indien redelijkerwijs _____ niet van hem gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren. Opzegging _____ met onmiddellijke ingang naar aanleiding van wijziging van geldelijke rechten en _____ verplichtingen van de leden is niet mogelijk. _____
2. Opzegging door de vereniging, alsook ontzetting, geschiedt door het Uitvoerende _____ bestuur, gehoord hebbende de voorzitter van de desbetreffende kring. Het _____ Uitvoerende bestuur stelt het lid ten spoedigste met opgave van redenen in kennis _____ van het desbetreffende besluit onder vermelding van de datum per welke de _____ opzegging of ontzetting van kracht wordt. _____
3. Het Uitvoerende bestuur is bevoegd een lid te allen tijde te schorsen, indien _____ gronden tot opzegging of ontzetting aanwezig zijn. Een schorsing die niet binnen _____ drie maanden gevolgd wordt door een besluit tot opzegging of ontzetting eindigt _____ door het verloop van die termijn. _____



Bestuur _____

Artikel 11. _____

1. Het Bestuur bestaat uit een door de Algemene ledenvergadering te bepalen aantal —
Uitvoerende bestuurders en een door de Algemene ledenvergadering te bepalen —
aantal Niet-uitvoerende bestuurders. _____
De Uitvoerende bestuurders worden benoemd door de Algemene _____
ledenvergadering. _____
Het Bestuur benoemd de Niet-uitvoerende bestuurders. _____
Zowel een natuurlijke persoon als een rechtspersoon kan uitvoerend bestuurder —
zijn. _____
Uitsluitend een natuurlijke personen kunnen een niet uitvoerend bestuurder zijn. —
De benoeming van de bestuurders geschiedt uit de leden van de Vereniging, _____
behoudens het bepaalde in lid 2 van dit artikel. _____
2. Het Uitvoerende bestuur wordt gevormd door: _____
 - a. de voorzitter van de vereniging; _____
 - b. de vicevoorzitter. _____
 - c. de penningmeester. _____
3. Het Niet uitvoerende bestuur wordt gevormd door: _____
 - a. de voorzitters van de kringen van de vereniging, dan wel voor ieder van hen —
een vaste plaatsvervanger; _____
 - b. Het Bestuur kan besluiten dat niet uitvoerende bestuurders buiten de leden —
worden benoemd. _____
4. De benoeming van uitvoerende bestuurders geschiedt uit één of meer bindende —
voordrachten, behoudens het bepaalde in lid 5 van dit artikel. _____
Tot het opmaken van zulk een voordracht zijn bevoegd zowel het Bestuur als de —
voorzitters van de kringen van de vereniging. _____
De voordracht van het Bestuur wordt bij de oproeping voor de vergadering _____
meegedeeld. _____
Een voordracht moet vóór de aanvang van de vergadering Schriftelijk bij het _____
Bestuur worden ingediend. _____
5. Aan elke voordracht kan het bindend karakter worden ontnomen door een met ten —
minste twee derden van de uitgebrachte stemmen genomen besluit van de _____
Algemene ledenvergadering, genomen in een vergadering waarin ten minste twee —
derden van de leden vertegenwoordigd is. _____



Indien de voordracht één kandidaat voor een te vervullen plaats bevat, heeft een —
besluit over de voordracht tot gevolg dat de kandidaat is benoemd, tenzij het —
bindende karakter aan de voordracht wordt ontnomen. —

6. Is geen voordracht opgemaakt, of besluit de Algemene ledenvergadering —
overeenkomstig het voorgaande lid aan de opgemaakte voordrachten het bindend —
karakter te ontnemen, dan is de Algemene ledenvergadering vrij in de keus. —
7. Indien er meer dan één bindende voordracht is, geschiedt de benoeming uit die —
voordrachten. —
8. Indien het aantal bestuurders beneden het door de Algemene ledenvergadering —
vastgestelde aantal is gedaald, blijft het Bestuur bevoegd. —
Het Bestuur is echter verplicht zo spoedig mogelijk een Algemene —
ledenvergadering bijeen te roepen waarin de voorziening in de ontstane —
vacature(s) aan de orde komt. —
In geval van ontstentenis of belet van één of meer Niet uitvoerende —
bestuurders/Uitvoerende bestuurders is (zijn) de overblijvende bestuurder(s) met —
het gehele bestuur belast. —
De Algemene ledenvergadering draagt er voor zorg dat een persoon wordt —
aangewezen die in geval van ontstentenis of belet van alle bestuurders de —
Vereniging tijdelijk bestuurt. —
Onder belet wordt in deze statuten in ieder geval verstaan de omstandigheid dat: —
 - a. de bestuurder gedurende een periode van meer dan zeven dagen —
onbereikbaar is door ziekte of andere oorzaken; of —
 - b. de bestuurder is geschorst. —

Artikel 12. —

1. Behoudens de beperkingen volgens de Statuten is het Uitvoerende bestuur belast —
met het besturen van de Vereniging. —
Bij de vervulling van hun taak richten de bestuurders zich naar het belang van de —
Vereniging en de met haar verbonden organisatie, dat onder meer tot taak heeft: —
 - a. de bespreking van en de besluitvorming inzake het verenigingsbeleid; —
 - b. het doen van voorstellen inzake de hoofdlijnen van dit beleid aan de Algemene —
ledenvergadering; —
 - c. het uitbrengen van het jaarverslag; —
 - d. het doen van rekening en verantwoording over het gevoerde beleid en het doen —
van voorstellen inzake de begroting aan de Algemene ledenvergadering; —



- e. het aanwijzen of benoemen van vertegenwoordigers van de vereniging in de _____
Vereniging VNO-NCW. _____
2. Om een kring in het Uitvoerende bestuur te doen vertegenwoordigen door een _____
vaste plaatsvervanger, dient deze te worden benoemd door dit Uitvoerende bestuur —
op voorstel van het kringbestuur. _____
3. Het Bestuur kan zich laten bijstaan door een of meer adviseurs. _____

Einde bestuurslidmaatschap, schorsing _____

Artikel 13. _____

1. Elke bestuurder, ook wanneer de bestuurder voor een bepaalde tijd is benoemd, _____
kan te allen tijde door de Algemene ledenvergadering worden ontslagen of _____
geschorst. _____
Het Niet uitvoerende bestuur is te allen tijde bevoegd tot schorsing van een _____
uitvoerende bestuurder. _____
Een schorsing die niet binnen drie maanden gevolgd wordt door een besluit tot _____
ontslag, eindigt door het verloop van die termijn. _____
2. Elke niet uitvoerende bestuurder treedt uiterlijk vier (4) jaar na diens benoeming af, —
volgens een door het Bestuur op te maken rooster van aftreding. _____
De aftredende is één (1) maal herkiesbaar; wie in een tussentijdse vacature wordt —
benoemd, neemt op het rooster de plaats van de voorganger van de nieuw _____
benoemde niet uitvoerende bestuurder in. Een aftredende niet uitvoerende _____
bestuurder blijft in functie totdat in de vacature is voorzien. _____
3. Het lidmaatschap van het Bestuur eindigt voorts: _____
- a. - indien het een lid-natuurlijk persoon betreft: door het eindigen van het _____
lidmaatschap van de vereniging; _____
 - indien het een vertegenwoordiger van een ondernemingslid betreft: door —
het eindigen van het lidmaatschap van het vertegenwoordigde _____
ondernemingslid; _____
 - b. door het beëindigen van hetzij het voorzitterschap, hetzij het _____
bestuurslidmaatschap van een kring; _____
 - c. door beëindiging van het lidmaatschap; _____
 - d. wat de voorzitter en de penningmeester betreft door periodiek aftreden; _____
 - e. door ontslag door de Algemene ledenvergadering; _____
 - f. wat de in artikel 11 lid 3 sub c bedoelde leden van het Bestuur betreft door het —
verliezen van hun kwaliteit van voorzitter van de kring dan wel bij een vaste _____



- plaatsvervanger door het intrekken van zijn benoeming door de benoemende —
instantie. _____
4. De voorzitter wordt op voordracht van het Niet uitvoerende bestuur en uit de _____
Algemene ledenvergadering voor de tijd van drie (3) jaar in functie benoemd. _____
 5. De voordracht wordt uiterlijk twee weken voor de betreffende Algemene _____
ledenvergadering aan alle leden schriftelijk medegedeeld. _____
 6. Tenminste vijf leden, vallend in de ledencategorie genoemd in artikel 5 sub a, _____
hebben het recht gezamenlijk de naam (namen) van een tegenkandidaat _____
(tegenkandidaten) in te dienen, mits hiervan uiterlijk één week voor de betreffende —
Algemene ledenvergadering schriftelijk mededeling is gedaan aan het secretariaat —
van de vereniging. _____
 7. De voorzitter is opeenvolgend éénmaal voor de periode van drie (3) jaar _____
herbenoembaar. Wie in een tussentijdse vacature wordt benoemd, neemt op het —
rooster de plaats van de voorganger van de nieuw benoemde voorzitter in. Een —
aftredende voorzitter blijft in functie totdat in de vacature is voorzien. _____
 8. De penningmeester wordt voor de tijd van drie (3) jaar benoemd door het Bestuur. —
 9. De penningmeester is onder verantwoordelijkheid van het Bestuur belast met het —
beheer van de geldmiddelen van de vereniging. _____
 10. De penningmeester is opeenvolgend éénmaal voor de periode van drie (3) jaar _____
herbenoembaar. Wie in een tussentijdse vacature wordt benoemd, neemt op het —
rooster de plaats van de voorganger van de nieuw benoemde penningmeester in. —
Een aftredende penningmeester blijft in functie totdat in de vacature is voorzien. —

Artikel 14. _____

1. Het Uitvoerende bestuur kan bevoegdheden delegeren. _____
2. Het Uitvoerende bestuur is bevoegd om personen, die geen lid zijn van de _____
vereniging, uit te nodigen voor vergaderingen van het Bestuur en voor de _____
Algemene ledenvergadering. _____
3. Het Bestuur besluit met volstreekte meerderheid van de geldig uitgebrachte _____
stemmen van alle in de vergadering aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders, —
die aan de besluitvorming mogen deelnemen. _____
Het Bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen mits dit Schriftelijk _____
geschiedt, alle bestuurders in het te nemen besluit gekend zijn, geen van hen zich —
tegen deze wijze van besluitvorming verzet en het besluit wordt genomen met _____
volstreekte meerderheid van de stemmen geldig uitgebracht door bestuurders, die —



aan de besluitvorming mogen deelnemen. _____

Bij staken van stemmen beslist de Algemene ledenvergadering. _____

4. Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien de —
betreffende bestuurder daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat —
tegenstrijdig is met het belang van de Vereniging en de met haar verbonden —
organisatie. _____

Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit —
genomen door de Algemene ledenvergadering. _____

5. De Uitvoerende bestuurders nemen niet deel aan de beraadslaging en —
besluitvorming over het vaststellen van de bezoldiging van de Uitvoerende —
bestuurders. _____

6. Bij huishoudelijk reglement kunnen nadere regelen aangaande de vergaderingen —
van en de besluitvorming door het Bestuur worden gegeven. _____

Bestuursbevoegdheid _____

Artikel 15. _____

1. Het Bestuur is bevoegd tot het verrichten van alle rechtshandelingen, waaronder —
het besluiten tot het aangaan van overeenkomsten als vermeld in artikel 44 van —
Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. _____
2. De Algemene ledenvergadering is bevoegd besluiten van het Bestuur aan haar —
goedkeuring te onderwerpen. _____
3. Deze besluiten dienen duidelijk te worden omschreven en Schriftelijk aan het —
Bestuur te worden meegedeeld. _____
4. Onverminderd het in lid 2 van dit artikel bepaalde wordt de Vereniging —
vertegenwoordigd door het Bestuur. _____

Vertegenwoordiging _____

Artikel 16. _____

1. De vereniging wordt vertegenwoordigd door het Bestuur. _____
2. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt mede toe aan twee van de volgende —
personen: _____
 - a. de voorzitter; _____
 - b. vicevoorzitter; _____
 - c. een directielid; _____
 - d. de penningmeester. _____



Directie _____

Artikel 17. _____

1. De vereniging heeft een directie. _____
2. De directie wordt benoemd en ontslagen door het Bestuur. _____
3. De directie benoemt en ontslaat, in overleg met het Uitvoerende bestuur, alle _____ medewerkers binnen een door het Niet uitvoerende Bestuur goedgekeurde _____ formatie. _____
4. De directie is, na goedkeuring door het Uitvoerende bestuur, bevoegd om onder _____ zijn verantwoordelijkheid secretariaatswerkzaamheden te laten verrichten voor _____ derden en eveneens werkzaamheden te laten verrichten door derden. _____

Kringen _____

Artikel 18. _____

1. Met goedkeuring van het Bestuur kunnen regionale of plaatselijke kringen worden _____ ingesteld, waartoe alle leden, die in het werkgebied van die kring woonachtig en/of _____ werkzaam zijn, behoren. _____
2. De kringen hebben tot taak: _____
 - a. de bovenlokale en regionale belangen van het bedrijfsleven te behartigen _____ binnen hun gebied in samenwerking met daarvoor in aanmerking komende _____ lokale organisaties van het bedrijfsleven; _____
 - b. het ontmoetingsplatform te zijn voor de verenigingsleden in hun gebied; _____
 - c. de vereniging te vertegenwoordigen in externe organen binnen hun gebied. _____

Algemene ledenvergadering _____

Artikel 19. _____

1. Met inachtneming van het gestelde in artikel 24 lid 2 roept het Bestuur ten minste _____ eenmaal per jaar de Algemene ledenvergadering bijeen. _____
2. Voorts is het Bestuur, op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal _____ leden als bevoegd is tot het uitbrengen van het een/tiende gedeelte van de _____ stemmen in een Algemene ledenvergadering dan wel van ten minste vijftig _____ stemgerechtigde leden, verplicht tot het bijeenroepen van een Algemene _____ ledenvergadering op een termijn van niet langer dan vier weken na indiening van _____ het verzoek. Indien niet binnen veertien dagen aan het verzoek gevolg wordt _____ gegeven, kunnen de verzoekers zelf tot bijeenroeping overgaan op de wijze _____ waarop het Bestuur de Algemene ledenvergadering bijeenroept, of bij de _____ advertentie in ten minste één ter plaatse waar de vereniging gevestigd is, _____



veelgelezen dagblad. Indien in deze vergadering door ten minste twee/derde van —
het aantal leden een advies aan het Bestuur wordt opgesteld, is het Bestuur —
verplicht dit advies op te volgen. —

3. De leden worden ten minste veertien dagen van tevoren schriftelijk, onder opgave —
van de agenda, ter vergadering opgeroepen, waarbij de dag van oproeping en die —
van de vergadering niet worden meegerekend. —
4. De vergadering als bedoeld in artikel 19 lid 1 stelt de jaarlijkse begroting en de —
jaarlijkse contributie vast. —

Toegang en stemrecht —

Artikel 20. —

1. Alle leden die niet geschorst zijn, hebben toegang tot de Algemene —
ledenvergadering en hebben daarin ieder één stem. Een lid kan de Algemene —
ledenvergadering zijn verzoek digitaal bijwonen mits een lid zijn stem digitaal kan —
uitbrengen in de betreffende Algemene ledenvergadering. —
2. Een ondernemingslid kan zich in vergaderingen uitsluitend laten —
vertegenwoordigen door één of meer natuurlijke personen die ingevolge artikel 2 —
zijn aangewezen om het lidmaatschap - met inachtneming van het gestelde in lid 1 —
van dit artikel - uit te oefenen. De oproeping als bedoeld in artikel 19 lid 3 wordt —
gericht aan de door het ondernemingslid aangewezen vertegenwoordiger(s). —
3. Een lid kan zich door een schriftelijk daartoe gemachtigd ander lid laten —
vertegenwoordigen. —

Artikel 21. —

Van een vergadering wordt een verslag gemaakt, dat in dezelfde vergadering dan wel —
in een volgende vergadering wordt vastgesteld. —

Artikel 22. —

1. De Algemene ledenvergadering en worden geleid door de voorzitter van de —
vereniging. —
Bij ontstentenis of belet treedt één van de andere leden van het Bestuur als —
voorzitter op. —
2. Het ter Algemene ledenvergadering uitgesproken oordeel van de voorzitter dat —
door de vergadering een besluit is genomen is beslissend. Hetzelfde geldt voor de —
inhoud van een genomen besluit voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk —
vastgelegd voorstel. —



3. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van het in het tweede lid bedoeld _____ oordeel de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, _____ wanneer de meerderheid van de vergadering of, indien de oorspronkelijke _____ stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige — dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de _____ oorspronkelijke stemming. _____

Besluitvorming _____

Artikel 23. _____

1. Voor zover de statuten of de wet niet anders bepalen worden alle besluiten van de — organen van de vereniging genomen met volstreckte meerderheid van de _____ uitgebrachte stemmen. _____
Indien bij een verkiezing van personen niemand de volstreckte meerderheid heeft — verkregen, heeft een tweede stemming plaats tussen de twee personen die het — hoogste aantal stemmen hebben behaald. _____
2. Over personen en over zaken wordt mondeling gestemd, tenzij de vergadering op — voorstel van de voorzitter anders beslist. _____
Blanco en niet juist uitgebrachte stemmen tellen niet mee. Bij staking van stemmen — over personen wordt een tweede keer gestemd. Staken de stemmen wederom dan — beslist het lot. _____
Bij staking van stemmen over zaken wordt het voorstel geacht te zijn verworpen. _____

Jaarverslag en rekening en verantwoording _____

Artikel 24. _____

1. Het Uitvoerende bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging — zodanige aantekeningen te houden, dat daaruit te allen tijde haar rechten en _____ verplichtingen kunnen worden gekend. _____
2. Het Uitvoerende bestuur brengt in een Algemene ledenvergadering, te houden _____ binnen zes maanden na afloop van een verenigingsjaar, behoudens verlenging van — deze termijn door de Algemene ledenvergadering, zijn verslag uit over dit _____ verenigingsjaar en doet, onder overlegging van een balans en een staat van baten — en lasten, rekening en verantwoording over zijn in dat jaar gevoerd bestuur. _____
3. Alle jaarstukken van de vereniging moeten worden gecontroleerd door de _____ kascommissie welke is ingesteld door het Bestuur. _____
4. Goedkeuring van de rekening en verantwoording door de Algemene _____ ledenvergadering strekt tot decharge van het Bestuur. _____

5. Het Uitvoerende bestuur is verplicht de bescheiden als bedoeld in de leden 1 en 2 —
ten minste zeven jaar te bewaren. _____

Wijziging statuten en ontbinding van de vereniging _____

Artikel 25. _____

1. Besluiten tot wijziging van deze statuten kunnen slechts worden genomen met een —
meerderheid van ten minste twee/derde van de geldig uitgebrachte stemmen in —
een Algemene ledenvergadering. _____
2. Zij die de oproeping tot de Algemene ledenvergadering ter behandeling van een —
voorstel tot statutenwijziging of ontbinding hebben gedaan, moeten ten minste vijf —
dagen vóór de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgestelde —
wijziging woordelijk is opgenomen, op een daartoe geschikte plaats voor de leden —
ter inzage leggen tot na afloop van de dag waarop de vergadering wordt gehouden. —
3. Op de agenda van de Algemene ledenvergadering dient het voorstel tot _____
statutenwijziging of tot ontbinding te worden vermeld, alsmede de plaats _____
waar het voorstel tot statutenwijziging voor de leden ter inzage ligt. _____
4. Een statutenwijziging treedt niet in werking dan nadat hiervan een notariële akte is —
opgemaakt. Tot het doen verlijden van de akte is ieder lid van het Uitvoerende —
bestuur dan wel een door de Algemene ledenvergadering gemachtigd persoon —
bevoegd, onder overlegging van een uittreksel uit de notulen van de vergadering. —

Vereffening _____

Artikel 26. _____

1. Bij ontbinding van de vereniging is het Bestuur belast met de vereffening. _____
Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zoveel mogelijk —
van kracht. _____
2. Een eventueel batig saldo zal toevallen aan de leden, tenzij bij het besluit tot _____
ontbinding aan dit saldo een andere bestemming wordt gegeven. _____

Verenigingsjaar _____

Artikel 27. _____

Het verenigingsjaar is gelijk aan het kalenderjaar. _____

Reglementen _____

Artikel 28. _____

1. De Algemene ledenvergadering kan op voorstel van het Bestuur reglementen _____
vaststellen, die niet in strijd mogen zijn met de wet noch met de statuten. _____



2. Besluiten tot het vaststellen of wijzigen van een reglement kunnen slechts worden —
genomen met een meerderheid van ten minste twee/derde van de geldig —
uitgebrachte stemmen in een Algemene ledenvergadering. —

Slotbepaling —

Artikel 29. —

Aan de Algemene ledenvergadering komen alle bevoegdheden toe, die niet door de —
wet of de statuten aan andere organen zijn opgedragen. —

SLOT —

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. —

WAARVAN AKTE —

verleden te 's-Gravenhage ten dage in het hoofd van deze akte gemeld. —

Na zakelijke opgave en toelichting van de inhoud van deze akte aan de verschenen —
persoon heeft deze verklaard tijdig voor het verlijden van de inhoud van deze akte te —
hebben kennisgenomen, daarmee in te stemmen en op volledige voorlezing daarvan —
geen prijs te stellen. —

Vervolgens is deze akte, na beperkte voorlezing, onmiddellijk door de verschenen —
persoon en mij, notaris, ondertekend. —

(Volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

