

## INTERVIEW

### Haico Spijkerboer wordt werkgeversvoorman Amsterdam

# Vechten om ruimte in de stad

**H**aico Spijkerboer (57) is vanaf september de voorman van werkgeversorganisatie VNO-NCW in de metropoolregio Amsterdam. „De stad worstelt met de krappe arbeidsmarkt, logistieke uitdagingen en gevecht om de ruimte. Daar kunnen wij mensen bij elkaar brengen.”

door Marlou Visser

De in Ouderkerk aan de Amstel wonende Spijkerboer werkt als partner bij managementadviesbureau Boer & Croon. „Mijn vrouw is huisarts in Amsterdam en we hebben drie studerende kinderen. Van hen krijg ik veel mee van wat er leeft in de stad. Ook doe ik vrijwilligerswerk via Jinc, bijvoorbeeld door vmbo'ers uit Osdorp te helpen zich voor te bereiden op een sollicitatiegesprek. Dat helpt me om buiten mijn bubbel te komen. Ik kom oorspronkelijk uit de logistieke sector, heb verkeer- en vervoerseconomie gestudeerd in Amsterdam.”

**Je bent geen klassieke ondernemer, toch word je de voorzitter van ondernemersvereniging VNO-NCW in de metropoolregio Amsterdam.**

„Ik zit nu elf jaar bij Boer & Croon. Daar ben ik ook mede-eigenaar geworden. We hebben het hele bedrijf opnieuw moeten opbouwen (na het gedeeltelijk faillissement in 2014, red.), dat was een ongelofelijke reis en er kwam veel ondernemerschap bij kijken. We hebben nu weer iets van vierhonderd mensen aan het werk. Al is het natuurlijk een ander soort ondernemerschap dan iemand die aan het hoofd staat bij een bedrijf als Keskebe, dat begrip ik heel goed. Wel werken we veel met dit soort familiebedrijven, maar ook met de grote corporates. Als er één ding is dat mij kenmerkt, is het mensgerichtheid. Ik ben een mensenmens, kan goed luisteren en verbinden. Dat is erg belangrijk in deze functie. Ik ga de komende tijd dan ook met zoveel mogelijk partijen om tafel om te horen wat er speelt.”

**Wat zijn wat jou betreft de belangrijkste thema's voor Amsterdam de komende jaren?**

„Dat zijn er drie. De krappe arbeidsmarkt is daar een van. Mobiliteit is de tweede, dat we ons goed kunnen bewegen door de stad. Als mens, maar ook met goederen. En het gevecht om de ruimte, zoals ik het maar even zal noemen. De stad breidt uit, maar er moet ook ruimte blijven voor bedrijvigheid.”

**Laten we beginnen met de arbeidsmarkt. Wat kun je daar veranderen om de situatie te verbeteren?**

„Deze regio heeft een kennis-economie. De arbeidsmarkt is gekoppeld aan het onderwijs. Dat het kabinet hierop wil bezuinigen, vind ik ontzettend onverstandig. Investeren in onderwijs leidt tot hoger opgeleide mensen, een hogere arbeidsproductiviteit en meer economische groei. Als werkgevers kunnen we ook bijdragen. We hebben onlangs het mbo-stagepact getekend. Daarmee laten wij zien dat wij de stageplekken willen realiseren die nodig zijn voor mbo'ers. Zij horen wat mij betreft ook een fatsoenlijke stagevergoeding te krijgen, dus niet minder dan bijvoorbeeld een hbo'er. Zo kunnen we ook de vraag en het aanbod op de arbeidsmarkt beter op elkaar afstemmen, want daar is nog wel wat op aan te merken. We moeten studenten interesseren voor de vakgebieden waar werk is.”

**En wat betreft logistiek?**

„We hebben in Amsterdam een fantastische mix van mobiliteit. Op allerlei manieren kun je je door de stad bewegen, maar we lopen her en der wel tegen onze grenzen aan. Goede infrastructuur is enorm belangrijk. Ook voor Amsterdam als vestigingsplaats voor internationale bedrijven. In Nederland concurreren we misschien met Rotterdam en Eindhoven, maar wereldwijd met New York en Londen. Schiphol speelt daar een grote rol in. Het doortrekken van de Noord-Zuidlijn naar de luchthaven en Hoofddorp is een speerpunt voor ons, en overigens belangrijk voor de bereikbaarheid van heel Nederland. Maar ook de veiligheid en het culturele aanbod in Amsterdam spelen mee voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat.”

**Het stadsbestuur wil eigenlijk een rem op het aantal bezoekers van Amsterdam. Dat rijmt niet echt met dat plan om grote internationale bedrijven hierheen te trekken.**

„Toerisme is de snelst groeiende economische sector. Er zijn steeds meer mensen met geld,



Haico Spijkerboer begint op 1 september aan zijn nieuwe rol als voorzitter van VNO-NCW in de metropoolregio Amsterdam. FOTO RICHARD MOUW

die graag naar Amsterdam komen. Veelal uit Nederland, dat vergeten we nog wel eens. We moeten rekening houden met die aanhoudende stroom aan toeristen. Het is belangrijk dat zij zich goed door de stad kunnen bewegen, net als de honderdduizenden mensen die naar de stad komen voor hun werk.”

**Je noemt ook het gevecht om ruimte als speerpunt. Leg eens uit?**  
„We zitten planologisch al bijna tegen onze grenzen aan,

*‘Ik hou van verbinden, ben echt een mensenmens’*

kunnen bij wijze van spreken alleen nog maar de lucht in als we willen uitbreiden. Daar zullen we naar moeten kijken. Bouwen we wel de juiste woningen? New York bestaat voornamelijk uit kleine studio's. Ook is het voor ons heel belangrijk dat er ruimte blijft voor het bedrijfsleven. Als er vierkante meters worden afgesnoept voor woningbouw, moeten die er wel weer ergens bijkomen. Dat is nu niet altijd het geval.”

**Hoe verwacht je samen te werken met het linkse college in de stad?**

„Daar kijk ik naar uit. Wat ik bijvoorbeeld heel gaaf vind, is hoe wethouder Sofyan Mbarki met ondernemers langs klassen trekt. Ik ben zelf ook best wel groen, vind het heel belangrijk dat de klimaatafspraken uit Parijs worden nageleefd. Dat is ook een uitgangspunt voor VNO-NCW landelijk. Duurzaamheid moet

wat mij betreft wel hand in hand gaan met economische groei en het ondernemersklimaat. Daar zullen we elkaar moeten vinden, maar ik heb daar wel vertrouwen in. Zelf kunnen we ook een mooie rol spelen, dankzij onze goede contacten in Den Haag.”

**Daar zit dan weer een van de meest rechtse regeringen in tijden. Hoe denk je daarmee om te gaan?**

„Dat vind ik best spannend. Een speerpunt voor ons is bijvoorbeeld investeren in innovatie. Daar wil dit kabinet op bezuinigen. Daarmee remmen we onze economische groei en de noodzakelijke verduurzamingslag. Als VNO-NCW kunnen we een belangrijke rol spelen, we hebben contact met veel verschillende partijen die we aan tafel kunnen krijgen en van informatie voorzien om een discussie te slechten. Ik kijk er enorm naar uit om daar een rol in te spelen.”